

การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน: แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม

1. บทนำ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (TFM) เป็นผู้ผลิตอาหารสัตว์น้ำชั้นนำในประเทศไทย มีโรงงานผลิตตั้งอยู่ที่มหาชัย (จังหวัดสมุทรสาคร) และระโนด (จังหวัดสงขลา) ในฐานะบริษัทย่อยของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) TFM นำแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืนระดับกลุ่มบริษัทมาประยุกต์ใช้ ควบคู่ไปกับการดูแลระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมในระดับพื้นที่ปฏิบัติงานของตนเอง

ห่วงโซ่อุปทานของ TFM ครอบคลุมวัตถุดิบหลายประเภท ได้แก่ วัตถุดิบจากทะเล (ปลาปน น้ำมันปลา) วัตถุดิบจากพืช (กากถั่วเหลือง น้ำมันปาล์ม ข้าวโพด ข้าวสาลี ผลิตภัณฑ์จากข้าว มันสำปะหลัง) วัตถุดิบอาหารสัตว์ และผลพลอยได้จากสัตว์ เนื่องด้วยความซับซ้อนด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมของห่วงโซ่อุปทานเหล่านี้ TFM จึงได้จัดทำกรอบการดำเนินงานที่เป็นระบบ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยง ตรวจสอบยืนยันการจัดหาวัตถุดิบอย่างยั่งยืน และพัฒนาผลการดำเนินงานของซัพพลายเออร์อย่างต่อเนื่อง

เอกสารฉบับนี้นำเสนอภาพรวมล่าสุดของกิจกรรมการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานของ TFM ครอบคลุมประเด็นดังต่อไปนี้ กรอบการกำกับดูแลและนโยบาย การมีส่วนร่วมของซัพพลายเออร์และกระบวนการด้าน Code of Conduct ข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมรวมถึงการจัดหาวัตถุดิบที่ปลอดจากการตัดไม้ทำลายป่า ข้อกำหนดด้านสังคมและแรงงานสำหรับซัพพลายเออร์ กระบวนการตรวจสอบสถานะและประเมินความเสี่ยง การติดตามตรวจสอบซัพพลายเออร์ แผนการตรวจประเมิน และการเสริมสร้างศักยภาพ การรับรองมาตรฐาน และการเป็นสมาชิกโครงการที่เกี่ยวข้องกับห่วงโซ่อุปทาน ตลอดจนตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลักและเป้าหมาย

ตาราง: สรุปตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลักด้านห่วงโซ่อุปทาน

ตัวชี้วัด	2023	2024	2025
น้ำมันปาล์มที่จัดหาภายใต้มาตรฐาน RSPO (%)	100%	100%	100%
ปลาปนนำเข้าที่ได้รับการรับรอง (MarinTrust/MSC) (%)	100%	100%	100%
โรงงานผลิตที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ASC Feed Standard (%)	100%	100%	100%
โรงงานผลิตที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน BAP (%)	100%	100%	100%

ตัวชี้วัด	2023	2024	2025
ซัพพลายเออร์หลักที่รับทราบและยืนยันการปฏิบัติตาม Supplier Code of Conduct (%)	100%	100%	100%
ซัพพลายเออร์รายใหม่ที่ผ่านการคัดกรองด้านความยั่งยืน (%)	0%	0%	34%
จำนวนกรณีการละเมิดสิทธิมนุษยชนในการดำเนินงานของ TFM	0	0	0
จำนวนกรณีการไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานแรงงานในการดำเนินงานของ TFM	0	0	0
ประเด็นการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่พบจากการตรวจประเมินซัพพลายเออร์	0	0	0
ฟาร์มกุ้งที่เข้าร่วมโครงการ Shrimp Decarbonization Project	-	-	19
ซัพพลายเออร์ที่เข้าร่วมกิจกรรม Supplier Connect	-	-	มากกว่า 70
จำนวนครั้งของการอบรมพนักงานด้านความยั่งยืนตามมาตรฐาน ASC Feed Standard (ครั้ง)	-	-	3 ครั้ง / ผู้เข้าร่วม มากกว่า 18 คน

ตาราง: สรุปเป้าหมายด้านความยั่งยืนของห่วงโซ่อุปทาน

เป้าหมาย	กรอบเวลา	สถานะ (2025)
กากถั่วเหลืองจากบราซิลได้รับการรับรองภายใต้ RTRS หรือมาตรฐานเทียบเท่า ร้อยละ 100	2030	กำหนดเป้าหมาย RTRS ร้อยละ 50 สำหรับปี 2025 พร้อมจัดทำแผนขยายผลแล้ว
การตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของข้าวโพด ข้าว และข้าวสาลี ร้อยละ 100	ดำเนินการต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2025	มีโครงการตรวจสอบย้อนกลับแล้ว และเริ่มใช้เป้าหมายร้อยละ 100 ตั้งแต่ปี 2025

เป้าหมาย	กรอบเวลา	สถานะ (2025)
ซัพพลายเออร์สอดคล้องกับโครงการข้าวสาเลที่ ยั่งยืน ร้อยละ 100	2030	มีการรับรองจากซัพพลายเออร์และการ ประเมินความเสี่ยงระดับประเทศแล้ว
ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 50 (Scope 1 และ 2 ปีฐาน 2025)	2030	เป้าหมายสอดคล้องกับ SBTi โดย TFM รวมอยู่ในขอบเขตของกลุ่มไทยยูเนียน
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero)	2030	พันธสัญญา SBTi ระดับกลุ่มบริษัท โดย TFM อยู่ภายในขอบเขตดังกล่าว
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์แบบ สมบูรณ์ (Absolute Net-Zero)	2050	พันธสัญญาระยะยาวที่สอดคล้องกับเป้าหมาย SBTi ของกลุ่มไทยยูเนียน
น้ำมันปาล์มที่ได้รับการรับรอง RSPO ร้อยละ 100	ดำเนินการต่อเนื่อง	จัดซื้อภายใต้มาตรฐาน RSPO ครบร้อยละ 100 แล้ว
การประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนครอบคลุมกิจกรรมของบริษัทและซัพพลายเออร์โดยตรง ร้อยละ 100	เป้าหมายปี 2026-2030	คณะกรรมการบริษัทกำหนดเป้าหมายเมื่อเดือนธันวาคม 2025 อยู่ระหว่างดำเนินโครงการประเมิน
ซัพพลายเออร์ลงนามใน Supplier Code of Conduct ร้อยละ 100	ดำเนินการต่อเนื่อง	บรรลุเป้าหมายร้อยละ 100 แล้ว (2023, 2024, 2025)
ไม่มีกรณีการใช้แรงงานบังคับ แรงงานเด็ก หรือการละเมิดสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน	ดำเนินการต่อเนื่อง	ไม่พบกรณีดังกล่าวในปี 2023, 2024 และ 2025

2. กรอบการกำกับดูแลและนโยบาย

แนวทางการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานของ TFM อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของนโยบายหลายฉบับ ซึ่งกำหนดความคาดหวังทั้งต่อการดำเนินงานของบริษัทเองและของซัพพลายเออร์ เอกสารกำกับดูแลหลักมีดังนี้

ตาราง: สรุปนโยบายหลักที่กำกับดูแลความร่วมมือในห่วงโซ่คุณค่าของ TFM

นโยบาย/ กรอบการดำเนินงาน	ขอบเขต	พันธสัญญาหลัก
Environmental Policy and Guidelines	การดำเนินงานของ TFM และห่วงโซ่อุปทาน	การบริหารจัดการพลังงาน การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การบริหารจัดการน้ำ การลดของเสีย การบริหารจัดการคุณภาพอากาศ การบริหารจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ การจัดหาวัตถุดิบที่ปลอดจากการตัดไม้ทำลายป่า
No Deforestation and Conversion (DCF) Policy	ซัพพลายเออร์วัตถุดิบจากพืช	วัตถุดิบต้องมาจากพื้นที่ที่ปลอดจากการตัดไม้ทำลายป่าและการเปลี่ยนแปลงสภาพพื้นที่ที่มีความสำคัญทางระบบนิเวศ ครอบคลุมถั่วเหลือง น้ำมันปาล์ม ข้าวโพด ข้าวสาลี และผลิตภัณฑ์จากข้าว
Supplier Code of Conduct (CoC)	ซัพพลายเออร์วัตถุดิบทุกราย ที่มีสัดส่วนตั้งแต่ร้อยละ 1 ขึ้นไปของสูตรอาหารสัตว์	การปฏิบัติตามกฎหมาย การห้ามใช้แรงงานบังคับและแรงงานเด็ก การไม่เลือกปฏิบัติ เสรีภาพในการรวมกลุ่ม การปฏิบัติตามข้อกำหนดชั่วโมงการทำงาน การปฏิบัติตามค่าจ้างขั้นต่ำ มาตรฐานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ CoC มีผลผูกพันและเป็นเงื่อนไขสำคัญของการอนุมัติซัพพลายเออร์และการดำเนินความร่วมมืออย่างต่อเนื่อง
Suppliers' Business Ethics and Labour Code of Conduct	คู่ค้าทางธุรกิจ และซัพพลายเออร์ทุกราย	แนวปฏิบัติด้านแรงงานที่เป็นธรรม สิทธิมนุษยชน การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อาชีวอนามัยและความปลอดภัย การปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม และ Green Procurement
Human Rights Policy	การดำเนินงานของ TFM และห่วงโซ่คุณค่า	สอดคล้องกับ UNGP และอนุสัญญาของ ILO ครอบคลุมกระบวนการ HRDD กลไกรับเรื่องร้องเรียน และการเยียวยา
ASC Feed Standard Due Diligence System (DDS)	วัตถุดิบทุกชนิดที่มีสัดส่วนตั้งแต่ร้อยละ 1 ขึ้นไปของสูตรอาหารสัตว์ทั้งหมด	การประเมินความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมมิติด้านกฎหมาย สังคม และสิ่งแวดล้อม สำหรับผู้ผลิตวัตถุดิบและผู้ผลิตวัตถุดิบต้นทางทุกราย

นโยบาย/ กรอบการดำเนินงาน	ขอบเขต	พันธสัญญาหลัก
TLS 8001-2010 (Thai Labour Standard)	การดำเนินงานของ TFM และคู่ค้าทางธุรกิจ	มาตรฐานการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านแรงงานภายในประเทศ เสริมข้อกำหนดของ UNGP และ ILO

นโยบายเหล่านี้มีผลบังคับใช้กับ TFM ในฐานะส่วนหนึ่งของกลุ่มไทยยูเนียน โดย TFM นำพันธสัญญาของกลุ่มไทยยูเนียนมาปรับใช้อย่างชัดเจน รวมถึงยุทธศาสตร์การจัดการวัตถุดิบอย่างมีความรับผิดชอบต่อภายใต้ SeaChange 2030 และนำไปปฏิบัติในระดับองค์กรผ่านระบบการบริหารจัดการ เกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้าง และโครงการการมีส่วนร่วมของซัพพลายเออร์ของตนเอง

3. การมีส่วนร่วมของซัพพลายเออร์และ Code of Conduct

TFM สื่อสารความคาดหวังด้านห่วงโซ่อุปทานไปยังซัพพลายเออร์ทุกรายผ่าน Supplier Code of Conduct (CoC) ซึ่งกำหนดมาตรฐานขั้นต่ำด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย สิทธิแรงงาน สิทธิมนุษยชน การบริหารจัดการ สิ่งแวดล้อม และจริยธรรมทางธุรกิจ CoC ฉบับนี้ประกาศใช้เมื่อเดือนธันวาคม 2025 และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของ TFM ทั้งฉบับภาษาอังกฤษและภาษาไทย สำหรับซัพพลายเออร์ที่ดำเนินธุรกิจนอกประเทศไทย จะใช้ฉบับภาษาอังกฤษเป็นสื่อกลางหลักในการสื่อสาร ซึ่งสอดคล้องกับภาษาที่ใช้ในการดำเนินความสัมพันธ์กับซัพพลายเออร์ระหว่างประเทศของ TFM ส่วนซัพพลายเออร์ภายในประเทศไทยจะใช้ CoC ฉบับภาษาไทย

Supplier Code of Conduct จะถูกส่งมอบให้ซัพพลายเออร์รายใหม่ทุกรายในขั้นตอนการขึ้นทะเบียนเป็นซัพพลายเออร์ ก่อนที่จะได้รับการบรรจุเข้าสู่ Approved Vendor List ของ TFM สำหรับซัพพลายเออร์เดิม การปรับปรุงหรือแก้ไข Supplier Code of Conduct หรือนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมที่เกี่ยวข้อง จะได้รับการสื่อสารทันทีเมื่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทของ TFM อนุมัติการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้มั่นใจว่าซัพพลายเออร์ที่ยังดำเนินความร่วมมืออยู่ทุกรายปฏิบัติตามข้อกำหนดฉบับล่าสุดของ TFM อยู่เสมอ

ในปี 2025 TFM ดำเนินการเผยแพร่ CoC อย่างเป็นระบบครอบคลุมซัพพลายเออร์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในกลุ่มวัตถุดิบจากทะเล วัตถุดิบจากพืช และวัตถุดิบจากปศุสัตว์ ซัพพลายเออร์หลักทุกราย (ร้อยละ 100) รับทราบและยืนยันการปฏิบัติตาม Supplier Code of Conduct ของ TFM ต่อเนื่องตลอดปี 2023, 2024 และ 2025

ในปี 2025 ชีพฟลายเออร์รายใหม่ร้อยละ 34 ผ่านกระบวนการคัดกรองด้านความยั่งยืนของ TFM ซึ่งครอบคลุมเกณฑ์ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการตัดไม้ทำลายป่า การบริหารจัดการน้ำ การบริหารจัดการของเสีย และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ รวมถึงเกณฑ์ด้านสังคมและการปฏิบัติตามกฎหมาย นอกจากนี้ TFM ยังดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเป็นระบบ สำหรับวัตถุดิบอาหารสัตว์ทุกชนิดที่มีสัดส่วนตั้งแต่ร้อยละ 1 ขึ้นไปของสูตรผลิตภัณฑ์ ตามมาตรฐาน ASC Feed Standard เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมที่มีนัยสำคัญในฐานชีพฟลายเออร์ของ TFM ได้รับการประเมินอย่างครอบคลุมและต่อเนื่อง โดยไม่คำนึงถึงปีที่ขึ้นทะเบียน

ตาราง: สรุปจำนวนชีพฟลายเออร์แยกตามประเภทวัตถุดิบที่ได้รับการเผยแพร่ Supplier CoC และสถานะการรับทราบ

ประเภทวัตถุดิบ	จำนวนชีพฟลายเออร์ที่ครอบคลุม (รอบ CoC ปี 2025)	สถานะการดำเนินการ
วัตถุดิบอาหารสัตว์	28 ราย	ดำเนินการเสร็จสิ้น - รับทราบครบทุกราย
วัตถุดิบจากทะเล	มากกว่า 4 ราย	ดำเนินการเสร็จสิ้น - รับทราบครบทุกราย
วัตถุดิบจากพืช	ครอบคลุมอยู่ในประเภทข้างต้น	ดำเนินการเสร็จสิ้น - รับทราบครบทุกราย

นอกเหนือจากการเผยแพร่ CoC อย่างเป็นทางการแล้ว TFM ยังจัดกิจกรรม Supplier Connect 2025 ซึ่งมีชีพฟลายเออร์เข้าร่วมมากกว่า 70 ราย เพื่อสื่อสารความคาดหวังด้าน ESG ทบทวนข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม และหารือประเด็นด้านความยั่งยืนของห่วงโซ่อุปทาน ชีพฟลายเออร์ที่เข้าร่วมทุกรายรับทราบและลงนามใน Supplier Code of Conduct ในงานดังกล่าว

4. ข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมสำหรับห่วงโซ่อุปทาน

4.1 นโยบาย No Deforestation and Conversion (DCF)

นโยบาย No Deforestation and Conversion (DCF) ของ TFM กำหนดให้วัตถุดิบจากพืชทุกชนิดต้องมาจากพื้นที่ที่ปลอดจากการตัดไม้ทำลายป่าและการเปลี่ยนแปลงสภาพพื้นที่ที่มีความสำคัญทางระบบนิเวศ นโยบายนี้ครอบคลุมวัตถุดิบจากพืชทุกชนิด โดยเน้นเป็นพิเศษที่ถั่วเหลือง (รวมถึงน้ำมันถั่วเหลืองและกากถั่วเหลือง) น้ำมันปาล์ม ข้าวโพด ข้าวสาลี และผลิตภัณฑ์จากข้าว

TFM ได้จัดทำ DCF Roadmap ครอบคลุมช่วงปี 2025 ถึง 2030 ซึ่งกำหนดเป้าหมายและแนวทางดำเนินการในระดับสินค้าโภคภัณฑ์ เพื่อบรรลุการจัดหาวัตถุดิบจากพืชหลักที่ปลอดจากการตัดไม้ทำลายป่าอย่างสมบูรณ์ และได้รับการรับรองมาตรฐาน

ตาราง:

เป้าหมายและแนวทางดำเนินการระดับสินค้าโภคภัณฑ์เพื่อการจัดหาวัตถุดิบที่ปลอดจากการตัดไม้ทำลายป่าและได้รับการรับรองมาตรฐานอย่างสมบูรณ์

สินค้าโภคภัณฑ์	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน	แนวทางดำเนินการปี 2025	เป้าหมายปี 2026	เป้าหมายปี 2030
กากถั่วเหลือง (บราซิล)	ปานกลาง-สูง	รับรอง RTRS ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของปริมาณจากบราซิล	รับรอง RTRS ร้อยละ 75 ของปริมาณจากบราซิล	ปลอดจากการตัดไม้ทำลายป่าร้อยละ 100 และถั่วเหลืองได้รับการรับรองร้อยละ 100 (RTRS หรือเทียบเท่า)
ข้าวโพด (ประเทศไทย)	ปานกลาง	ตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาไม่น้อยกว่าร้อยละ 100 และซัพพลายเออร์ไม่มีการเผาวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร	ตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาไม่น้อยกว่าร้อยละ 100	ตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาไม่น้อยกว่าร้อยละ 100 และไม่มีการเผาวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร

สินค้าโภคภัณฑ์	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน	แนวทางดำเนินการปี 2025	เป้าหมายปี 2026	เป้าหมายปี 2030
ผลิตภัณฑ์จากข้าว (ประเทศไทย)	ปานกลาง	ตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาไม่น้อยกว่าร้อยละ 100	ตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาไม่น้อยกว่าร้อยละ 100	ตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาไม่น้อยกว่าร้อยละ 100
ข้าวสาลี (ออสเตรเลีย/แคนาดา)	ต่ำ-ปานกลาง	หนังสือรับรองจากซัพพลายเออร์ ควบคู่กับการประเมินความเสี่ยงระดับประเทศ	ตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาไม่น้อยกว่าร้อยละ 100	ตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาไม่น้อยกว่าร้อยละ 100 และซัพพลายเออร์สอดคล้องกับโครงการข้าวสาลีที่ยั่งยืนร้อยละ 100

4.2 การจัดหมวดหมู่ที่ได้รับการรับรองความยั่งยืน

TFM กำหนดให้สินค้าโภคภัณฑ์หลักต้องจัดหาภายใต้มาตรฐานการรับรองความยั่งยืนที่เป็นที่ยอมรับ

ตาราง: สถานะการรับรองมาตรฐานสำหรับสินค้าโภคภัณฑ์หลักในห่วงโซ่อุปทาน

สินค้าโภคภัณฑ์	มาตรฐานการรับรอง	ขอบเขตการดำเนินการ
น้ำมันปาล์ม	RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil)	จัดซื้อวัตถุดิบน้ำมันปาล์มภายใต้มาตรฐาน RSPO ครบร้อยละ 100
น้ำมันถั่วเหลือง/กากถั่วเหลือง	RTRS (Round Table on Responsible Soy)	เป้าหมาย: ปริมาณจากบราซิลที่ได้รับการรับรอง RTRS ร้อยละ 50 ภายในปี 2025 และขยายเป็นร้อยละ 100 ภายในปี 2030

สินค้าโภคภัณฑ์	มาตรฐานการรับรอง	ขอบเขตการดำเนินการ
ปลาป่นนำเข้า	MarinTrust และ MSC (Marine Stewardship Council)	ปลาป่นนำเข้าได้รับการรับรอง MarinTrust และ MSC ครบร้อยละ 100 พร้อมดำเนินการตาม ASC Due Diligence
โรงงานผลิต	ASC Feed Standard และ BAP (Best Aquaculture Practices)	โรงงานผลิตของ TFM ในประเทศไทยได้รับการรับรองมาตรฐาน ASC Feed Standard และ BAP ครบร้อยละ 100 โดย TFM เป็นโรงงานผลิตอาหารสัตว์แห่งแรกในเอเชียที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ASC Feed Standard

4.3 เกณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อมในการประเมินซัพพลายเออร์

TFM ผนวกเกณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อมเข้าไว้ในกระบวนการประเมินและอนุมัติซัพพลายเออร์ โดยการตรวจสอบสถานะด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Due Diligence) ถือเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการขึ้นทะเบียนซัพพลายเออร์รายใหม่อย่างเป็นทางการ ก่อนที่จะได้รับการบรรจุเข้าสู่ Approved Vendor List ซัพพลายเออร์รายใหม่ทุกรายจะได้รับการประเมินตามเกณฑ์ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการตัดไม้ทำลายป่า การบริหารจัดการน้ำ การบริหารจัดการของเสีย และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ก่อนได้รับการอนุมัติ สำหรับซัพพลายเออร์เดิม จะมีการประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี เพื่อระบุรายที่มีระดับความเสี่ยงสูง และกำหนดให้จัดทำแผนการแก้ไข (Corrective Action Plan) หากพบข้อบกพร่อง

เกณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อมที่ประเมินตลอดฐานซัพพลายเออร์ ประกอบด้วย:

- การบริหารจัดการพลังงาน: ซัพพลายเออร์ต้องบริหารจัดการการใช้พลังงานอย่างมีความรับผิดชอบ โดยในโครงการ Shrimp Decarbonization Project TFM กำหนดให้ฟาร์มที่เข้าร่วมโครงการติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ให้ครอบคลุมการใช้ไฟฟ้าในช่วงกลางวันอย่างน้อยร้อยละ 80
- การปล่อยก๊าซเรือนกระจก: การมีส่วนร่วมของซัพพลายเออร์ด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจกถูกบรรจุไว้ในโครงการ Shrimp Decarbonization Project และข้อกำหนดอาหารสัตว์ที่สอดคล้องกับ FEFAC โดย

SeaChange 2030 เชื่อมโยงพันธสัญญาด้านห่วงโซ่อุปทานเข้ากับเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระดับกลุ่มบริษัท

- การบริหารจัดการน้ำ: ซัพพลายเออร์ต้องปฏิบัติตามเกณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อมที่ครอบคลุมการบริหารจัดการน้ำและการบำบัดน้ำเสีย โดยข้อกำหนดด้านน้ำได้ถูกบรรจุไว้ใน Supplier Code of Conduct และการประเมินประจำปี
- ความหลากหลายทางชีวภาพและการตัดไม้ทำลายป่า: วัตถุดิบจากพืชต้องมีความเสี่ยงต่ำด้านการตัดไม้ทำลายป่าและการเปลี่ยนแปลงสภาพพื้นที่ วัตถุดิบจากทะเลต้องปลอดจากการทำประมง IUU และต้องไม่เกี่ยวข้องกับสัตว์ใกล้สูญพันธุ์หรือสัตว์คุ้มครอง (ตามบัญชี CITES/IUCN)
- ขอบเสียและมลพิษ: ซัพพลายเออร์ต้องบริหารจัดการของเสียอย่างมีความรับผิดชอบ และปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง

TFM มุ่งมั่นที่จะยกระดับความครอบคลุมและความละเอียดของข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมที่จัดเก็บจากห่วงโซ่อุปทาน ในระยะเวลาถัดไป TFM มีแผนที่จะดำเนินการอย่างค่อยเป็นค่อยไปในการกำหนดให้ซัพพลายเออร์รายงานตามตัวชี้วัดด้านสิ่งแวดล้อมที่กำหนดไว้ ได้แก่ การใช้พลังงาน การปล่อยก๊าซเรือนกระจก การบริหารจัดการน้ำ และผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ

5. ข้อกำหนดด้านสังคมและแรงงานสำหรับซัพพลายเออร์

5.1 มาตรฐานแรงงานหลัก

Supplier Code of Conduct และ Suppliers' Business Ethics and Labour Code of Conduct ของ TFM กำหนดมาตรฐานแรงงานหลักดังต่อไปนี้ ซึ่งซัพพลายเออร์และคู่ค้าทางธุรกิจทุกรายต้องปฏิบัติตามอย่างชัดเจน มาตรฐานเหล่านี้ครอบคลุมแรงงานและการดำเนินงานของซัพพลายเออร์เอง มิใช่เพียงแนวปฏิบัติภายในของ TFM เท่านั้น

มาตรฐานแรงงาน	ข้อกำหนด
แรงงานเด็ก	ห้ามใช้แรงงานเด็กโดยเด็ดขาดสำหรับซัพพลายเออร์ทุกราย ซัพพลายเออร์ต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับอายุขั้นต่ำ

มาตรฐานแรงงาน	ข้อกำหนด
	การทำงานทุกฉบับ ทั้งนี้ ข้อห้ามดังกล่าวครอบคลุม การดำเนินงานและแรงงานของซัพพลายเออร์เองโดยชัดเจน
แรงงานบังคับ	การทำงานต้องเป็นไปโดยสมัครใจ ปราศจากการบังคับ แรงงานขัดหนี้ การยึดเอกสารประจำตัว หรือการจำกัดเสรีภาพในการเคลื่อนไหว โดยห้ามใช้แรงงานบังคับโดยเด็ดขาดสำหรับซัพพลายเออร์และผู้รับเหมาช่วง ทุกราย
การไม่เลือกปฏิบัติและความเท่าเทียมทางโอกาส	ห้ามเลือกปฏิบัติในการจ้างงาน ค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง หรือการเลิกจ้าง บนพื้นฐานของชนชั้น ถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ความพิการ เพศ สถานภาพสมรส รสนิยมทางเพศ การเป็นสมาชิกสหภาพแรงงาน ความเกี่ยวข้องทางการเมือง หรือสัญชาติ ซัพพลายเออร์ต้องมอบโอกาสที่เท่าเทียมกันในการพัฒนาทักษะและความ ก้าวหน้าในหน้าที่การงาน
เสรีภาพในการรวมกลุ่ม	พนักงานมีสิทธิในการจัดตั้ง เข้าร่วม และมีส่วนร่วมในสหภาพแรงงานและกระบวนการเจรจาต่อรองร่วม ตามที่กฎหมายอนุญาต ซัพพลายเออร์ต้องเคารพสิทธิดังกล่าว และต้องไม่ข่มขู่หรือตอบโต้พนักงานที่ใช้สิทธินี้ ข้อกำหนดนี้มีผลบังคับใช้กับซัพพลายเออร์เพิ่มเติมจากการดำเนินงาน ของ TFM เอง
การเจรจาต่อรองร่วม	ทั้ง TFM และคู่ค้าทางธุรกิจต้องธำรงแนวปฏิบัติด้านแรงงานที่เป็นธรรม เพื่อรับรองเสรีภาพในการรวมกลุ่มและการเจรจาต่อรองร่วม สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
ชั่วโมงการทำงาน	ชั่วโมงการทำงานต้องเป็นไปตามข้อจำกัดทางกฎหมาย การทำงานล่วงเวลาต้องเป็นไปโดยสมัครใจ ต้องจัดให้มีช่วงเวลาพักตามที่กฎหมายกำหนด และซัพพลายเออร์ต้องป้องกันมิให้มีการทำงานล่วงเวลาที่เกิดขึ้นในการดำเนิน งานและห่วงโซ่อุปทานของตน

มาตรฐานแรงงาน	ข้อกำหนด
ค่าจ้าง	พนักงานของซัพพลายเออร์ทุกรายต้องได้รับค่าจ้าง ค่าล่วงเวลา และสวัสดิการไม่ต่ำกว่ามาตรฐานขั้นต่ำตามกฎหมายในเขตอำนาจศาลที่เกี่ยวข้อง โดยต้องจ่ายค่าจ้างอย่างถูกต้องและตรงเวลา
อาชีวอนามัยและความปลอดภัย	ซัพพลายเออร์ต้องปฏิบัติตามกฎหมายด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ถือเป็นเกณฑ์ในการคัดเลือกซัพพลายเออร์และการดำเนินความร่วมมืออย่างต่อเนื่อง

5.2 สิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน

Human Rights Policy ของ TFM ซึ่งสอดคล้องกับหลักการชี้แนะแห่งสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (UNGP) และอนุสัญญาของ ILO มีผลบังคับใช้ครอบคลุมการดำเนินงานของ TFM และห่วงโซ่อุปทานทางธุรกิจ รวมถึงซัพพลายเออร์ โดยนโยบายนี้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลในระดับคณะกรรมการบริษัทผ่านคณะกรรมการความยั่งยืน นอกจากนี้ TFM ยังปฏิบัติตามมาตรฐานแรงงานไทย TLS 8001-2010 ซึ่งออกโดยกระทรวงแรงงาน

TFM ดำเนินการตรวจสอบสถานะด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence: HRDD) ครอบคลุมการดำเนินงานและห่วงโซ่อุปทาน โดยกระบวนการ HRDD ครอบคลุมประเด็นดังนี้

- การระบุและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน
- การดำเนินมาตรการป้องกันและบรรเทาผลกระทบ
- การติดตามผลการดำเนินงาน
- การสื่อสารและรายงานต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- การเยียวยากรณีการละเมิดที่ตรวจพบ

ความรับผิดชอบในการดำเนินงานประจำวันได้รับการมอบหมายอย่างชัดเจน โดยทีมจัดซื้อจัดจ้างและทีมห่วงโซ่อุปทานเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการผนวกข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนเข้าไว้ในกระบวนการคัดเลือก ติดตาม และตรวจประเมินซัพพลายเออร์

ข้อกำหนดด้านสังคมถูกผนวกเข้าไว้ในกระบวนการคัดเลือกซัพพลายเออร์และการจัดซื้อจัดจ้างของ TFM โดยเกณฑ์การคัดเลือกซัพพลายเออร์ครอบคลุมแนวปฏิบัติด้านแรงงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ Supplier Code of Conduct ถือเป็นเงื่อนไขที่มีผลผูกพันสำหรับการอนุมัติซัพพลายเออร์และการรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับซัพพลายเออร์ที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานที่กำหนดจะต้องจัดทำแผนการแก้ไขอย่างเป็นทางการ และหากไม่มีการปรับปรุงภายในกรอบเวลาที่ตกลงกันไว้ อาจได้รับหนังสือตักเตือนอย่างเป็นทางการ ตามด้วยการระงับหรือยุติความสัมพันธ์ทางธุรกิจ

TFM มีกลไกรับเรื่องร้องเรียนที่เป็นทางการและรักษาความลับ ซึ่งเปิดให้พนักงานและแรงงานตลอดห่วงโซ่อุปทานสามารถเข้าถึงได้ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถแจ้งข้อกังวลได้โดยไม่ต้องกังวลเรื่องการถูกตอบโต้ ในปี 2025 TFM ไม่พบกรณีการละเมิดสิทธิมนุษยชนในการดำเนินงาน และไม่พบประเด็นการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดจากการตรวจประเมินซัพพลายเออร์ในช่วงเวลาที่รายงาน

6. การตรวจสอบสถานะและประเมินความเสี่ยง

6.1 กรอบการตรวจสอบสถานะตามมาตรฐาน ASC Feed Standard

TFM ดำเนินการ Due Diligence System (DDS) อย่างเป็นทางการ ซึ่งสอดคล้องกับ ASC Feed Standard เวอร์ชัน 1.1 และแนวปฏิบัติ OECD Guidelines for Responsible Business Conduct โดย DDS มีผลบังคับใช้กับวัตถุดิบอาหารสัตว์ทุกชนิดที่มีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 1 ของสูตรอาหารสัตว์ทั้งหมด ครอบคลุมทั้งวัตถุดิบจากทะเลและวัตถุดิบจากพืช

กรอบการดำเนินงานนี้ประเมินมิติความเสี่ยงหลัก 3 ด้าน สำหรับซัพพลายเออร์และวัตถุดิบแต่ละราย ได้แก่

- ด้านกฎหมาย: การปฏิบัติตามใบอนุญาตประกอบกิจการ การจดทะเบียนธุรกิจ และกฎระเบียบระดับประเทศและระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกฎหมายด้านการค้าและสิ่งแวดล้อม
- ด้านสังคม: สภาพการทำงานที่เป็นธรรม สิทธิมนุษยชน การหลีกเลี่ยงแรงงานบังคับหรือแรงงานเด็ก การไม่เลือกปฏิบัติ และกลไกรับเรื่องร้องเรียนที่เข้าถึงได้
- ด้านสิ่งแวดล้อม: การบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีความรับผิดชอบ การป้องกันการตัดไม้ทำลายป่าและการเปลี่ยนแปลงระบบนิเวศ การควบคุมมลพิษ และผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ

การตรวจสอบสถานะด้านสิ่งแวดล้อมถูกผนวกเข้าไว้ในกระบวนการขึ้นทะเบียนซัพพลายเออร์รายใหม่ของ TFM อย่างเป็นทางการ โดยซัพพลายเออร์รายใหม่จะไม่ได้รับการบรรจุเข้าสู่ Approved Vendor List หากยัง

ไม่ผ่านการประเมินตรวจสอบสถานะที่เกี่ยวข้อง ซึ่งครอบคลุมการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมเป็นมิติที่บังคับ สำหรับซัพพลายเออร์เดิม การประเมินตรวจสอบสถานะจะได้รับการทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสถานะห่วงโซ่อุปทาน ข้อมูลใหม่ หรือการจัดระดับความเสี่ยงที่ปรับปรุงแล้ว

DDS มีโครงสร้างประกอบด้วย 5 ขั้นตอน ได้แก่

1. การระบุซัพพลายเออร์และการจัดทำแผนผังห่วงโซ่อุปทาน
2. การประเมินความเสี่ยงและการเลือกแนวทางการตรวจสอบสถานะ
3. การรวบรวมและตรวจสอบหลักฐาน
4. การจัดระดับความเสี่ยง การบรรเทาความเสี่ยง และการอนุมัติการจัดทำ
5. การติดตาม การทบทวน และการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

การอนุมัติการจัดทำวัตถุดิบจะดำเนินการได้ก็ต่อเมื่อปัจจัยความเสี่ยงทั้งหมดได้รับการจัดระดับเป็นความเสี่ยงต่ำ (Low Risk) หรือมีมาตรการบรรเทาความเสี่ยงที่มีการบันทึกและตรวจสอบยืนยันแล้ว

ตาราง: แนวทางการตรวจสอบสถานะซัพพลายเออร์ของ TFM

แนวทาง	รายละเอียด	ขอบเขตการใช้งาน
P1: Country Risk Scorecard	การประเมินความเสี่ยงโดยอ้างอิงคะแนนด้านกฎระเบียบและธรรมาภิบาลระดับประเทศ	ใช้สำหรับการคัดกรองเบื้องต้นของซัพพลายเออร์ ในประเทศที่มีข้อมูลจำกัด
P2: Industry / Sector Assessment	การประเมินโดยอ้างอิงปัจจัยความเสี่ยงระดับภาคอุตสาหกรรม ข้อมูลประมง และข้อมูลที่เผยแพร่	ผู้ผลิตวัตถุดิบต้นทางจากทะเลและวัตถุดิบต้นทางจากพืช
P3: Ingredient Manufacturer Assessment	การประเมินโดยตรงต่อโรงงานผลิตวัตถุดิบ ครอบคลุมเกณฑ์ด้านกฎหมาย สังคม และสิ่งแวดล้อม	ผู้ผลิตวัตถุดิบอาหารสัตว์แปรรูป
P4: Certification Validation	การตรวจสอบยืนยันการรับรองมาตรฐานจากหน่วยงานภายนอกที่เป็นที่ยอมรับ (เช่น RSPO, RTRS, MarinTrust, ASC-MSD)	ซัพพลายเออร์ที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน โดยตรวจสอบความถูกต้องและขอบเขตของการรับรอง

ตาราง:

ขอบเขตวัตถุดิบและความครอบคลุมห่วงโซ่อุปทานสำหรับกระบวนการตรวจสอบสถานะซัพพลายเออร์

ประเภทวัตถุดิบ	ตัวอย่าง	ประเด็นหลักในการตรวจสอบสถานะ
วัตถุดิบจากพืช	กากถั่วเหลือง น้ำมันถั่วเหลือง น้ำมันปาล์ม ข้าวโพด ข้าวสาลี รำข้าว มันสำปะหลัง โปรตีนจากถั่วเขียว	การใช้ที่ดิน ความเสี่ยงด้านการตัดไม้ทำลายป่า/การเปลี่ยนแปลงสภาพพื้นที่ การปฏิบัติตามกฎหมาย สภาพการทำงาน และการรับรองมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (RTRS, RSPO)
วัตถุดิบจากทะเล	ปลาป่น (ปลากะตัก ปลาซาร์ดีน ปลาจากอวนลาก) น้ำมันปลา ผลพลอยได้จากปลาทูน่า ผลพลอยได้จากกุ้ง	ความเสี่ยงด้านการทำประมง IUU สัตว์ใกล้สูญพันธุ์ (CITES/IUCN) การตรวจสอบย้อนกลับ ความรับผิดชอบต่อสังคมในภาคประมง และการรับรอง MarinTrust/MSC
วัตถุดิบจากสัตว์	เนื้อป่นสัตว์ปีก สารสกัดจากปลาที่ละลาย น้ำได้ ผงเปลือกกุ้ง	ความถูกต้องตามกฎหมายของแหล่งที่มา การตรวจสอบย้อนกลับของโรงฆ่าสัตว์หรือโรงงานแปรรูป และสวัสดิภาพสัตว์
วัตถุดิบเจือปนอาหารสัตว์	วิตามิน แร่ธาตุ เอนไซม์ กรดอะมิโน สารกันเสีย	การได้รับอนุญาตตามกฎหมาย ความปลอดภัยในการผลิต และการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมในโรงงานผลิต

7. โครงการติดตามตรวจสอบและตรวจประเมินซัพพลายเออร์

ดำเนินโครงการตรวจประเมินและติดตามตรวจสอบซัพพลายเออร์อย่างเป็นทางการ เพื่อตรวจสอบยืนยันการปฏิบัติตาม Code of Conduct ข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม และมาตรฐานด้านสังคมและแรงงาน โครงการนี้ครอบคลุมทั้งซัพพลายเออร์ที่ได้รับการอนุมัติใน Approved Vendor List และซัพพลายเออร์รายใหม่ที่อยู่

ระหว่างการศึกษาคุณสมบัติเบื้องต้น การติดตามตรวจสอบซัพพลายเออร์ครอบคลุมทั้งการประเมินจากเอกสารและการเข้าตรวจเยี่ยม ณ สถานประกอบการ

7.1 แผนการตรวจประเมินประจำปี

TFM จัดทำแผนการตรวจประเมินซัพพลายเออร์ประจำปี เพื่อกำหนดตารางการประเมินซัพพลายเออร์วัตถุดิบหลัก โดยแผนการตรวจประเมินปี 2025 ครอบคลุมซัพพลายเออร์วัตถุดิบจากทะเล และวัตถุดิบเฉพาะทาง ได้แก่ วัตถุดิบอาหารสัตว์และผลพลอยได้จากสัตว์ การตรวจประเมินดำเนินการ ณ สถานประกอบการของซัพพลายเออร์ และเป็นไปตามขั้นตอนการประเมินที่เป็นระบบ ครอบคลุมการปฏิบัติตามกฎหมาย ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม และมาตรฐานด้านแรงงานและสังคม

7.2 กระบวนการติดตามตรวจสอบ การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด และผลการตรวจประเมิน

หลังการประเมินแต่ละครั้ง ซัพพลายเออร์จะได้รับการทบทวนเทียบกับมาตรฐานที่กำหนด และได้รับการกำหนดสถานะความเสี่ยง หากพบข้อบกพร่อง TFM จะทำงานร่วมกับซัพพลายเออร์เพื่อจัดทำและดำเนินการตามแผนการแก้ไข (Corrective Action Plan: CAP) โดยมีการติดตามความคืบหน้าของ CAP อย่างต่อเนื่อง และการคงสถานะซัพพลายเออร์ใน Approved Vendor List ขึ้นอยู่กับการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบภายในกรอบเวลาที่ตกลงกันไว้ ซัพพลายเออร์ที่ไม่สามารถปฏิบัติตามมาตรฐานได้อย่างต่อเนื่องจะได้รับหนังสือแจ้งเตือนอย่างเป็นทางการ และหากยังไม่ปฏิบัติตาม อาจนำไปสู่การระงับหรือยุติความร่วมมือ

ในปี 2025 ไม่พบประเด็นการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดจากการตรวจประเมินซัพพลายเออร์ในช่วงเวลาที่รายงาน การติดตามตรวจสอบซัพพลายเออร์ของ TFM ยังครอบคลุมการตรวจสอบยืนยันการปฏิบัติตามมาตรฐาน ASC และ SEDEX นอกเหนือจากการประเมินภายในตาม Supplier Code of Conduct

TFM มีเป้าหมายที่จะเผยแพร่ผลสรุปการตรวจประเมินซัพพลายเออร์ในรอบการรายงานถัดไป ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของพันธสัญญาในการเพิ่มความโปร่งใสของห่วงโซ่อุปทาน

8. การฝึกอบรมและเสริมสร้างศักยภาพซัพพลายเออร์

8.1 การฝึกอบรมภายในด้านข้อกำหนดความยั่งยืนของห่วงโซ่อุปทาน

ในปี 2025 TFM จัดโครงการฝึกอบรมด้าน ASC Feed Standard อย่างเป็นระบบ สำหรับพนักงานที่เกี่ยวข้องในสายงานจัดซื้อจัดจ้าง ห่วงโซ่อุปทาน การบริหารคุณภาพ และความยั่งยืน โดยโครงการฝึกอบรมนี้จัดโดย

Control Union Academy ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ได้รับการรับรองสำหรับการรับรองมาตรฐาน ASC ร่วมกับ วิทยากรภายใน รวมทั้งสิ้น 3 รุ่นการอบรม

หลักสูตร ASC COC Awareness ครอบคลุมขอบเขตข้อกำหนดของ ASC Code of Conduct อย่างครบถ้วน ได้แก่ การปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบด้านแรงงานและสังคมในห่วงโซ่อุปทาน การปฏิบัติตามกฎหมาย และกรอบการตรวจสอบสถานะสำหรับวัตถุดิบอาหารสัตว์ หลักสูตรนี้มุ่งเน้นข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับซัพพลายเออร์ภายใต้ ASC Feed Standard โดยเฉพาะ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานที่รับผิดชอบด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารซัพพลายเออร์มีความพร้อมในการดำเนินการและติดตามข้อกำหนดด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของห่วงโซ่อุปทาน ผู้เข้าร่วมทุกคนผ่านการประเมินก่อนและหลังการฝึกอบรม โดยผู้เข้าร่วมส่วนใหญ่ได้คะแนนหลังการอบรมตั้งแต่ร้อยละ 80 ขึ้นไป และหลายคนได้คะแนนเต็มร้อยละ 100

ตาราง: รายละเอียดการฝึกอบรมภายในสำหรับทีมจัดซื้อจัดจ้างและทีมผู้ซื้อของ TFM

รุ่นการอบรม	หลักสูตร	หน่วยงานผู้จัดอบรม	ระยะเวลา
รุ่นที่ 1	ASC COC Awareness (ASC Feed Standard)	Control Union Academy	7.5 ชั่วโมง
รุ่นที่ 2	ASC COC Awareness (ASC Feed Standard)	Control Union Academy	7.5 ชั่วโมง
รุ่นที่ 3	ASC Feed Standard (ภาพรวมทั้งหมด)	วิทยากรภายใน	7.0 ชั่วโมง

8.2 แนวทางการฝึกอบรมซัพพลายเออร์

ในปี 2025 TFM จัดกิจกรรม Supplier Connect 2025 เพื่อสื่อสารความคาดหวังด้าน ESG ทิศทางเชิงกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน และแนวทางเชิงเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงานของห่วงโซ่อุปทาน ให้แก่ซัพพลายเออร์โดยตรง

ในระยะเวลาถัดไป TFM มีแผนที่จะพัฒนาโครงการฝึกอบรมและเสริมสร้างศักยภาพซัพพลายเออร์ที่มีความเฉพาะเจาะจง โดยอ้างอิงจากผลการตรวจสอบสถานะซัพพลายเออร์ที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เนื้อหาการฝึกอบรมจะได้รับการปรับให้เหมาะสมกับความต้องการเฉพาะของซัพพลายเออร์แต่ละกลุ่ม ตามที่ระบุจากผล

การตรวจประเมินและการประเมินความเสี่ยง โดยครอบคลุมประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และแรงงานตามความเกี่ยวข้อง นอกจากนี้ TFM จะพิจารณาผนวกการให้คำปรึกษาแนะนำและการแบ่งปันแนวปฏิบัติที่ดีเป็นส่วนหนึ่งของกรอบการมีส่วนร่วมของซัพพลายเออร์ โดยทำงานร่วมกับกลุ่มซัพพลายเออร์เพื่อยกระดับมาตรฐานร่วมกัน ความคืบหน้าของโครงการดังกล่าวจะได้รับการรายงานในรอบการรายงานถัดไป

9. การรับรองมาตรฐานและการเป็นสมาชิกโครงการที่เกี่ยวข้องกับห่วงโซ่อุปทาน

TFM เข้าร่วมและนำมาตรฐานการรับรองความยั่งยืนและกรอบการจัดหาวัตถุดิบอย่างมีความรับผิดชอบที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากลมาปรับใช้ ซึ่งกำกับดูแลแนวปฏิบัติด้านห่วงโซ่อุปทานของบริษัทโดยตรง

โครงการ/การรับรองมาตรฐาน	ขอบเขต	สถานะของ TFM
ASC Feed Standard เวอร์ชัน 1.1 - ความร่วมมือระดับกลุ่มไทยยูเนียนที่ครอบคลุม TFM	โรงงานผลิตของ TFM และการตรวจสอบสถานะซัพพลายเออร์สำหรับวัตถุดิบทุกชนิดที่มีสัดส่วนตั้งแต่ร้อยละ 1 ขึ้นไปของสูตรอาหารสัตว์	โรงงานผลิตของ TFM ในประเทศไทยได้รับการรับรองมาตรฐาน ASC Feed Standard ครบร้อยละ 100 โดย TFM เป็นโรงงานผลิตอาหารสัตว์แห่งแรกในเอเชียที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ASC ทั้งนี้ ในฐานะส่วนหนึ่งของความร่วมมือระหว่างกลุ่มไทยยูเนียนกับ ASC ข้อกำหนดด้านการตรวจสอบสถานะและซัพพลายเออร์ของ TFM สอดคล้องกับเกณฑ์ของ ASC Feed Standard
BAP (Best Aquaculture Practices)	โรงงานผลิตของ TFM	โรงงานผลิตของ TFM ในประเทศไทยได้รับการรับรองมาตรฐาน BAP ครบร้อยละ 100
MarinTrust และ MSC (Marine Stewardship Council)	ซัพพลายเออร์ปลาป่นนำเข้า	ปลาป่นนำเข้าได้รับการรับรอง MarinTrust และ MSC ครบร้อยละ 100

โครงการ/การรับรองมาตรฐาน	ขอบเขต	สถานะของ TFM
RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil)	ห่วงโซ่อุปทานน้ำมันปาล์ม	จัดซื้อวัตถุดิบน้ำมันปาล์มภายใต้มาตรฐาน RSPO ครบร้อยละ 100 โดยกลุ่มไทยยูเนียนได้รับการรับรองเป็นสมาชิก RSPO เมื่อเดือนมีนาคม 2026 ในฐานะบริษัทย่อยของกลุ่มไทยยูเนียน การจัดหาน้ำมันปาล์มของ TFM ดำเนินการภายใต้ขอบเขตสมาชิกภาพ RSPO ของกลุ่มบริษัท ซึ่งเอื้อให้สามารถจัดหาวัตถุดิบที่ได้รับการรับรอง RSPO ได้โดยตรง
RTRS (Round Table on Responsible Soy)	ห่วงโซ่อุปทานถั่วเหลือง	จัดหาถั่วเหลืองและน้ำมันถั่วเหลืองที่ได้รับการรับรอง RTRS โดยมีเป้าหมายปี 2025 ที่ร้อยละ 50 ของปริมาณถั่วเหลืองจากบราซิลได้รับการรับรอง RTRS และขยายเป็นร้อยละ 100 ภายในปี 2030
SEDEX (Supplier Ethical Data Exchange)	การติดตามการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสังคมของซัพพลายเออร์	TFM เป็นสมาชิกที่ขึ้นทะเบียนกับ SEDEX ตั้งแต่ปี 2023 การติดตามการปฏิบัติตามข้อกำหนดของซัพพลายเออร์ครอบคลุมการตรวจสอบยืนยันตามมาตรฐาน SEDEX ซึ่งเป็นกรอบการดำเนินงานที่เป็นระบบสำหรับการประเมินและยกระดับความรับผิดชอบต่อสังคมตลอดห่วงโซ่อุปทาน
Seafood Task Force - ความร่วมมือระดับกลุ่ม	การบริหารความเสี่ยงด้านแรงงานและการทำประมง IUU ในห่วงโซ่อุปทานกุ้งและปลาป่น	กลุ่มไทยยูเนียนเป็นสมาชิกของ Seafood Task Force ซึ่งเป็นโครงการระดับอุตสาหกรรมที่มุ่งแก้ไขปัญหาการทำประมง IUU และแนวปฏิบัติด้านแรงงาน

โครงการ/การรับรองมาตรฐาน	ขอบเขต	สถานะของ TFM
ไทยยูเนี่ยนที่ครอบคลุม TFM		ในห่วงโซ่อุปทานอาหารทะเล รวมถึงห่วงโซ่อุปทานปลาปน โดยผู้บริหารของไทยยูเนี่ยนดำรงตำแหน่งระดับคณะกรรมการใน Seafood Task Force ในฐานะบริษัทย่อยของกลุ่มไทยยูเนี่ยนห่วงโซ่อุปทานของ TFM โดยเฉพาะการจัดหาวัตถุดิบจากทะเล ได้รับประโยชน์โดยตรงจากมาตรฐาน กรอบการตรวจสอบย้อนกลับ และการยกระดับการจัดหาวัตถุดิบอย่างมีความรับผิดชอบต่อที่ขับเคลื่อนโดย Seafood Task Force
SBTi (Science Based Targets initiative) - พันธสัญญาระดับกลุ่มไทยยูเนี่ยนที่ครอบคลุม TFM	TFM อยู่ในขอบเขตการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มไทยยูเนี่ยน	TFM รวมอยู่ในพันธสัญญา SBTi ของกลุ่มไทยยูเนี่ยน โดยมีเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกร้อยละ 50 ภายในปี 2030 บรรลุ Net Zero ภายในปี 2030 และบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์แบบสมบูรณ์ภายในปี 2050
SeaChange 2030 - พันธสัญญาระดับกลุ่มไทยยูเนี่ยนที่ครอบคลุม TFM	การจัดหาวัตถุดิบอย่างมีความรับผิดชอบต่อและความยั่งยืนของห่วงโซ่อุปทาน	TFM ดำเนินกิจกรรมห่วงโซ่อุปทานให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ SeaChange 2030 ซึ่งรวมถึงพันธสัญญาด้านการจัดหาวัตถุดิบอย่างมีความรับผิดชอบต่อ การปล่อยของเสียสุทธิเป็นศูนย์ และการอนุรักษ์ทะเล
FEFAC (Feed Materials Assurance Scheme)	ห่วงโซ่อุปทานวัตถุดิบอาหารสัตว์จากพืช	TFM นำข้อกำหนดอาหารสัตว์ที่สอดคล้องกับ FEFAC มาใช้ในโครงการ Shrimp Decarbonization Project

10. ทิศทางในระยะถัดไป

TFM มุ่งมั่นที่จะยกระดับผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมของห่วงโซ่อุปทานอย่างต่อเนื่อง โดยมีประเด็นสำคัญสำหรับระยะเวลถัดไป ดังนี้

- พัฒนาโครงการฝึกอบรมและเสริมสร้างศักยภาพซัพพลายเออร์ที่มีความเฉพาะเจาะจง โดยอ้างอิงจากผลการตรวจประเมินการตรวจสอบสถานะ ครอบคลุมประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และแรงงานที่เฉพาะเจาะจงกับซัพพลายเออร์แต่ละกลุ่ม พร้อมผนวกการให้คำปรึกษาแนะนำและการแบ่งปันแนวปฏิบัติที่ดีในระยะเวลถัดไป
- ขยายการจัดเก็บข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมจากซัพพลายเออร์ โดยดำเนินการอย่างค่อยเป็นค่อยไปสู่การกำหนดให้ซัพพลายเออร์รายงานตามตัวชี้วัดที่กำหนด ด้านการใช้พลังงาน การปล่อยก๊าซเรือนกระจก การบริหารจัดการน้ำ และความหลากหลายทางชีวภาพ
- ยกระดับการรายงาน Scope 3 ด้านก๊าซเรือนกระจกให้สอดคล้องกับขอบเขตการรายงานของกลุ่มไทยยูเนี่ยน และศึกษาความเป็นไปได้ในการผนวกใช้วัตถุดิบทางเลือกที่ยั่งยืน ได้แก่ โปรตีนจากการหมักและโปรตีนจากแมลง เพื่อลดการพึ่งพาปลาป่นจากทะเล

TFM จะยังคงรายงานกิจกรรมด้านความยั่งยืนของห่วงโซ่อุปทานอย่างต่อเนื่อง ผ่านการเปิดเผยข้อมูลใน One Report ประจำปี และเอกสารเผยแพร่เพิ่มเติมบนเว็บไซต์ของบริษัท เอกสารฉบับนี้จะได้รับการปรับปรุงเป็นประจำทุกปี เพื่อสะท้อนความคืบหน้าเทียบกับเป้าหมายและพัฒนาการใหม่ ๆ ในโครงการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานของ TFM